WERKZEUG

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Unternehmenskultur | | | | |
| Anmerkungen/ Notizen: … | | | | |
| Element | **Diagnose und Beurteilung** | **Maßnahmen zur Kulturentwicklung** | **Termin** | **Verantw.** |
| 1. Leistung | … |  |  |  |
|  |  |  |
| 1. Erneuerung | …. |  |  |  |
|  |  |  |
| 1. Professionali-tät | … |  | . |  |
|  |  |  |
| 1. Vertrauen | … |  |  |  |
| 1. Sinnstiftung | … |  |  |  |

Hintergrund: Eine Bank möchte die Wettbewerbsfähigkeit stärken. In diesem Zusammenhang wird eine Kulturdiagnose erstellt. Anschließend werden Maßnahmen entwickelt, mit der die Unternehmenskultur positiv beeinflusst werden kann.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Unternehmenskultur: *Beispiel (Finanzdienstleister)* | | | | |
| Element | **Diagnose und Beurteilung** | **Maßnahmen zur Kulturentwicklung** | **Termin** | **Verantw.** |
| 1. Leistung | 1. Rel. wenig Leistungsanreiz und Initiativen 2. Zu viele Projekte mit zu wenig Wirkung (Marktstellung, Profitabilität) 3. Zu viel Selbstbeschäftigung | Entwicklung von ambitionierten Segment- und Funktional-Strategien | 31.12. | Setzer |
| Durchführung von Change-Workshops („Alte Welt-Neue Welt“) und Ableitung von Maßnahmen | 31.10. | Gerster |
| 1. Erneuerung | 1. Veränderungen bislang nur auf Druck von außen 2. Mittlerweile größere Sensibilität für die Notwendigkeit des Wandels (aufgrund schlechter Zahlen) 3. Funktionierendes KVP in operativen Prozessen | Gezielte Veränderungs-Maßnahmen in den Funktionen | 30.06. | Salic |
| Repriorisierung des Projekt-Portfolios und Forcierung crossfunktionaler Zusammenarbeit | 30.04. | Hübner |
| 1. Professionalität | 1. Professionelle Anwendung vorhandener Werkzeuge, Prozesse, Methoden 2. Zu wenig echte Führung, viel zu viel Verwaltung 3. Klare Verantwortlichkeit und rel. wenige Sitzungen | Start Führungskräfte-Entwicklungsprogramm mit den Schwerpunkten „Neue Welt des Bankings“ | 31.12. | Setzer |
| Führungskräfte-Review inkl. Mittelfristiger Besetzungsplan | … | … |
| 1. Vertrauen | … | … | … | … |
| 1. Sinnstiftung | … |  |  |  |